

# گفتگوی صنعت غذا و کشاورزی "اگروفود نیوز" با مهندس مهدی دارابی مدیر شرکت و دکتر لیلا کمالی مدیر واحد تحقیق و توسعه شرکت زرماکارون



مهندی مهدی دارابی متولد ۱۳۵۷، فارغ التحصیل رشته مهندسی علوم و صنایع غذایی است که سال ۸۰ فارغ التحصیل شد، زمانی را در صنعت کنسرو فعالیت کرد و سپس از سال ۱۳۸۴ زرماکارون بعنوان سرپرست تولید به زرماکارون پیوست، وی سپس مدیر تولید و مدیر اجرایی این شرکت شد و هم اکنون بعنوان مدیر شرکت زرماکارون به فعالیت می پردازد.

دکتر لیلا کمالی، متولد سال ۱۳۶۳ که از سال ۱۳۹۰ وارد صنعت غذا شد و دکترای صنایع غذایی را در سال ۱۳۹۴ دریافت کرد ، او قبل از پیوستن به گروه صنعتی و پژوهشی زر در صنعت غلات نان فعال بود. اکنون به عنوان مدیر گروه تحقیق و توسعه زرماکارون مشغول به فعالیت می باشد.

در ادامه توجه خوانندگان محترم را به این گفتگوی خواندنی جلب می کنیم :

# زرماکارون بعنوان دومین تولیدکننده بزرگ جهان می باشد و همواره محبوب صرف کنندگان، این اعتماد مصرف کننده را چگونه بدست آوردید؟

مهندس دارابی : ثبات کیفیت و بحث در دسترس بودن دو فاکتور مهم در FMCG ها می باشد. به هر حال مصرف کننده هر روز خرید می کند. اینکه همواره کیفیت یکسان باشد و با قیمت خیلی متفاوتی در دوره های مختلف مواجه نشوند باعث جذب مخاطب می شود. بحث ثبات کیفیت خیلی مهم است و با کیفیتی که داریم مورد پذیرش مردم قرار گرفته ایم. همچنین با توجه به تنوع تولیدمان که بسیار بیشتر از سایر رقباست به تنها بیش از اندازه بیشتر از مجموع تمام رقبای دیگر در تولید و تنوع اشکال ماکارونی و مواد اولیه، تولید می کنیم.



# در خصوص فروش چه جایگاهی دارد؟

مهندس دارابی : بیش از 65 درصد از سهم بازار کشور مختص به زرماکارون است و رتبه اول را در این حیث برخورداریم.

## محصولات زرماکارون به چه کشورها می‌صادر می‌شود؟

مهند دارابی : صادرات نیز به همان شکل در کشور رتبه اول را داریم و ۸ دوره صادرکننده برتر در صنعت غذا شدیم. بخاطر یک سری از مزیت‌های رقابتی که کشورمان دارد توانسته ایم خیلی از بازارهای آفریقا می‌باشد، کل کشورهای همسایه، حتی به قاره امریکای جنوبی و استرالیا صادرات داشته باشیم، صادرات به کشورهای آمریکای جنوبی علی‌رغم بعد مسافت به علت مزیت رقابتی توانسته ایم بازار آنجا را بدست آوریم. در کل ۳۵ درصد از محصولات زرماکارون به صادرات اختصاص دارد.

## در خصوص ارز حاصل از صادرات با چه چالش‌ها می‌روبرو هستید؟

مهند دارابی : به صورت خیلی قانونی طبق مصوبه بانک مرکزی اقدام می‌شود. ارز به صورت نیما می‌باشد در سامانه نیما عرضه می‌شود. دولت با مساعدتی که کرده ۴ ماه فرصت تعییر داده است. ارز را برای واردات خود استفاده و یا اینکه در سامانه عرضه می‌کنیم و مابقی تولیدکنندگان که می‌خواهند استفاده کنند ارز را خرید می‌کنند. نسبت به سالهای ۹۸ و ۹۹ که قوانین سختگیرانه بود خیلی بهتر شده است. با توجه به فرصت ۴ ماهه و جایزه صادراتی که گذاشته اند به این صورت که اگر زودتر ارز را برگردانیم می‌توان از مزیت معاویت استفاده کنیم و اینکه خود شرکت می‌تواند تهاجم کند باعث تسهیل در این امر شده است و زرماکارون تا کنون در این زمینه بهترین عملکرد را داشته و تمامی ارزهای حاصل از صادرات را برگردانده است.

## نقش و اهمیت تحقیق و توسعه در گروه

# صنعتی و پژوهشی زر را چگونه ارزیابی می فرمائید؟

مهندس دارابی : شرکتی که رتبه اول و برنده اول در صنعت خودش در بازار است، مسئولیتی علاوه بر تناظر تولید بر روی دو شش احساس می‌کند اینکه باید در تولید محصولات جدید نیز سرآمد باشد. این موضوع در شعار ما نیز آمده است. اکثر محصولات جدیدی که در این حوزه چه از لحاظ شکل ظاهری و چه از لحاظ ترکیب و تنوع تغذیه ای برای اولین بار توسط زرماکارون فرموله شده است بعضی از آنها حتی ثبت اختراع شده و برخی دیگر نیز برای اولین بار در سطح دنیا مطرح شده است. در کل ما حداقل دو یا سه محصول جدید داریم که اخیراً وارد خانواده سمولینا پلاس شده ایم که خانم دکتر کمالی توضیح بیشتر می‌دهند.

دکتر لیلا کمالی: واقعیت این است کلمه خوبی که در مورد واحد R&D استفاده کنم این است که گروه صنعتی و پژوهشی زر کاملاً شبیه دانشگاه می‌باشد که تمامی فعالیتهای مختلف واحد مبنای علمی دارد و سیاست شرکت هم به این صورت است که هرگونه محصولات جدید که می‌خواهد توسعه یابد و یا محصولی بهینه سازی شود و در کل هر نوع فرآیند جدیدی که می‌خواهد اتفاق بیافتد بر پایه علمی باشد. اگر لازم باشد بصورت خارج از شرکت از دانشگاهها و مراکز علمی و تحقیقاتی کمک گرفته می‌شود. زرماکارون جز محدود صنایع کشور است که با مراکز علمی همکاری دارد و سعی می‌کنیم که بصورت برد برد کارها را پیش ببریم.

## با توجه به رتبه شایسته ای که زرماکارون در جهان دارد و در تولید محصولات جدید و نوآوری سرآمد است، آیا محصولاتتان را با شرکتها یی در داخل و یا خارج کشور مقایسه می‌کنید؟

دکتر کمالی : قطعاً شرکتهای به روز دنیا در حوزه صنعت مشابه را تجزیه و تحلیل می‌کنیم تا ببینیم وضعیت برندهای دنیا در محصولات مختلف چگونه است؟ زمانیکه آنها را آنالیز می‌کنیم، خودمان را نیز می‌سنجدیم که در چه مرحله‌ای هستیم. آیا نیاز به رشد داریم و یا در

حد مطلوبی قرارداریم. همیشه این کار جزو نقشه راه گروه زر میباشد که شامل بخش تحقیق و توسعه نیز میشود.

در بحث توسعه محصولات و زمانی که محصول جدید وارد بازار میشود قطعاً باید تحقیق و توسعه بصورت کار گروهی با سایر واحدها همکاری کند. یکی از بازوهای مهم آن واحد مارکتینگ است که میتواند رصد کند در چه زمینه ای می‌توان محصول جدیدی را به بازار عرضه کنیم و واحدهای که بصورت مستمر با تحقیق و توسعه همکاری دارند از جمله واحد تولید، واحد کنترل کیفیت که محصولی که از هر لحظه چه از نظر تغذیه و سلامتی مناسب است وارد بازار میشود. محصولاتی که ایده آن می‌آید از هر واحد که باید بررسی فنی انجام می‌شود و اگر نیاز به کمک از خارج از سازمان باشد مثلاً محصولی را برای بیماران پی کی یو Develop کردیم چرا که نیاز به کار بالینی داشت و با یک دانشگاه علوم پزشکی مسئله را مورد بررسی قرار دادیم و به همین صورت بسیاری دیگر از محصولاتمان را با دانشگاههای مختلف کشور لینک بوده ایم.



# زرماکارون برای گروه های خاص از جمله ورزشکاران، گیاه خواران محصول به بازار عرضه کرده در این خصوص توضیحاتی می فرمائید:

دکتر لیلا کمالی: چند گروه یا مخاطب خاص داریم که یکی از آنها ورزشکاران هستند که برای آنها محصولی به نام پروفیتو درست کردیم که میزان پروتئین آن دو برابر و منبع فیبر است و ریز مغذی بالایی دارد که حتی برای گروههای دیگر سنی از جمله سالمندان هم مورد استفاده است.



پروفیتو زرماکارون محصول دیگرمان هفت غله است که بغير از آرد گندم از ۶ غله دیگر از جمله جو، چاودار، ذرت، برنج، یولاف و کینوا استفاده کردیم که هر غله ویژگی منحصر به فرد خود را دارد و از دید ریز مغذی و آمینو اسید نسبت به گندم برتری دارد و پاستا هم ذاتش این است که از گندم بوجود بیاید و ما توانستیم با فرمولاسیون مناسب که بافت آن حفظ شود، محصولی خوشمزه و پرطرفدار را وارد بازار کنیم.



### هفت غله زرما کارون

محصول دیگر برای گیاهخواران و بنا بر نیازهای این گروه از مخاطبان فرموله، تولید و به بازار عرضه گردید. این محصول منبع ویتامین B12، امکا ۳ گیاهی و زینک است و بسیاری از افراد وگان و عضو انجمن گیاهخواران بر لزوم غنی سازی با ترکیبات فوق تاکید داشتند.



و گانو محصولی از شرکت زرما کارون  
محصولی دیگر برای کودکان از دو ماه آینده وارد بازار خواهیم  
کردیم. با متخصصان کودک و تغذیه دانشگاه علوم پزشکی البرز همکاری  
کردیم و پاستاها را غنی شده و فوق العاده قوی که اطفال یکسال تا  
پانزده سال میتوانند از آن استفاده کنند.

برای تولید محصولات فانکشنال، پروبیوتیک و پریبیوتیک کارهای زیادی  
انجام دادیم که برای دستگاه گوارش بسیار مفید است.

مهندس دارابی: یک سیاستی که در زرما کارون است استفاده از مواد  
طبیعی است بعنوان مثال در انواع محصولات رنگی از سبزیجات استفاده  
می کنیم یا از پودر طبیعی اسفناج و یا پودر طبیعی فلفل قرمز  
استفاده می کنیم.

## چه راهکاری را پیشنهاد می کنید که از سس مخصوص ماکارونی استفاده شود؟

مهندس دارابی: سرانه مصرف ماکارونی در ایران نسبتاً خوب است  
قریباً جز ۱۵ کشور اول هستیم ولی ایتالیا با سرانه مصرف بالای ۳۵  
کیلو دارای رتبه اول در جهان هستند که بخاطر انواع و اقسام سس  
موجود است درست مانند برنج که در ایران با طعم‌ها و چاشنی‌های  
مختلف مصرف می‌شود. ما هم در زرما کارون از سال ۲۰۱۷ با شرکتهای  
ایتالیایی همکار کردیم ۵ ترکیب و سس ماکارونی با ترکیبات مختلف  
وارد کردیم. که از سه تا از آنها استقبال بسیار خوبی شد ولی  
بخاطر مشکلات ثبت سفارش و بحث واردات، جلوی واردات سس گرفته شد و  
باعث توفیق اجباری شد که ان شالله در سال آینده مناسب ذائقه  
مردم کشورمان سه سس مخصوص ماکارونی را تولید و عرضه کنیم.

## بحث تحریم چه تاثیری در تولید و صادرات داشته است؟

مهندس دارابی: در بحث تامین مواد اولیه تا حدودی از سمت دولت  
حمایت می‌شویم. ملزمات بسته بندی اکثراً داخلی هستند، فقط  
نوسانات قیمت است که بحث اقتصادی است. در مورد قطعات، ماشین‌آلات  
و تعمیرات هم یک گروه فنی و اجرایی قوی داریم که از این لحظه بی  
نیاز از خارجی هستیم.

# تعامل با فروشگاههای زنجیره ای به چه صورت است؟ آیا در این خصوص مشکلی وجود دارد؟

مهندس دارابی: صنعت ما کارونی، صنعت پر مصرف و کم سودی است و بخاراط حاشیه سود پایینی که داریم نسبت به سایر محصولات کارمان راحتتر است و در این خصوص مشکل خاصی با آنها نداریم.

## آیا گندم دوروم واردات دارید؟

مهند دارابی: تا چندین سال پیش مقداری وارد و مقداری در داخل کشت می شد ولی از آن به بعد کاملا در داخل کشور کشت می شود و دیگر واردات نداریم.



مهند دارابی مدیر شرکت زرماکارون و خانم دکتر کمال مدیر واحد تحقیق و توسعه شرکت زرماکارون در گفتگو با اگروفود نیوز

# خانم دکتر کمالی در خصوص تفاهنامه زر با انسستیتو تغذیه توضیحاتی بفرما ئید:

بله نه تنها با انسستیتو تغذیه با سایر دانشگاهها تفاهنامه داریم که در حال حاضر همزمان با دو دانشگاه کارفرمولاسیون و بالینی برای محصولات جدیدمان انجام می‌دهیم.

علاوه بر بحث تولید محصول، گروه زر تواسته است در جذب نیروی انسانی خصوصاً مقاطع تحصیلات تکمیلی خوب عمل کند. بسیاری از افراد phd علاقمندند جذب دانشگاه و هیئت علمی شوند که بسیاری از آنها توانته اند جذب صنعت شوند و کار مربوط به رشته را انجام دهند و مهمتر از همه رضایت شغلی را بدست بیاورند. چراکه نه تنها در تولید محصول باشند و تواما در حوزه های پژوهشی وارد شدند. در سال بالای ۴ کتاب بصورت تالیف، ترجمه و تدوین داریم که کاملاً چاپ دانشگاهی می‌شوند.

در تولید محتوای علم در سطح بین المللی در چهار سال گذشته در حوزه پاستا، شیرین کننده و کافکشنری فعالیت خوبی داشتیم. در بهترین ژورنال های دنیا با ایمپکتهاي بالا، اخیرا در دو ماه گذشته در ژورنال ترندز چاپ کردیم. در بحث انتشار مقاله با دانشگاههای مختلف همکاری داریم. در زمینه علمی کاملاً دستمنان باز است با هر جا همکاری داشته باشیم و حمایت هیئت مدیره نیز در این خصوص برای تحقیق و توسعه وجود دارد.



## در خصوص بیست و هشتمین کنگره علوم و صنایع غذایی ایران که چهارم و پنجم اسفند ماه در شهرک صنعتی زر برگزار میشود توضیحاتی بفرما ئید؟

مهندس دارابی : بیست و هشتمین کنگره علوم و صنایع غذایی ایران معتبرترین رویداد علمی صنایع غذایی کشور است. هر سال در دانشگاه‌های مرتبط برگزار می‌شود که برای اولین بار در یک شرکت برگزار می‌شود. بخاطرا نکه ما خود را دانشگاهی می‌دانیم و گروه زر دارای یک دانشگاه جامع علمی کاربردی صنایع غذایی است. ما خودمان را از دانشگاه جدا نمی‌دانیم و هم در تولید علم و ارتباط با دانشگاه‌های مختلف، ما ارتباط را حفظ کردیم و با توجه به توفیق برگزاری کنگره در شهرک صنعتی زر با دعوت از اساتید، متخصصین و پژوهشگران دعوت کردیم و مقالات ارسال کردند . با این شکل ارتباط صنعت و دانشگاه را به بهترین شکل ممکن حفظ کردیم . این کنگره هم بصورت حضوری و هم آنلاین برگزار می‌شود.



# بیست و هشتمین کنگره ملی علوم و صنایع غذایی ایران

28<sup>th</sup> National Iranian Food Science and Technology Congress



تاریخ برگزاری: ۱۴۰۰ ۵ اسفند

مهلت ارسال مقالات: ۱۴۰۰ ۳۰ دی

مکان: شرکت صنعتی زرماکارون



## محورهای کنگره:

- فناوری ذرت، فرآورده‌های آن و کاربرد آن‌ها در صنایع مختلف
- کاربردهای نوین نشاسته و محصولات مشتق شده از نشاسته در صنایع مختلف
- شیرین‌کننده‌های حاصل از نشاسته
- استفاده از شیرین‌کننده‌های نوین در منعت مواد غذایی
- فناوری‌های نوین در صنایع نانوایی و قنادی
- چالش‌های روغن‌ها و شورتینیگ‌های مورد استفاده در صنایع نانوایی و قنادی
- جایگزین‌های چربی و قند در صنعت غلات
- افزودنی‌ها، بهبود دهنده‌ها و آنزیم‌هادر منعت غلات
- استفاده از روش‌های نوین آماری در طراحی فرمولاسیون و فناوری مواد غذایی
- اقتصاد و کشاورزی در منعت مواد غذایی
- آخرین دستاوردهای پدافند غیر عامل در حوزه غذا و نقش استراتژیک ایران در منطقه
- کوید ۱۹: چالش‌های ایجاد شده در منعت مواد غذایی و تدوین فرمولاسیون‌های نوین در این حوزه
- وضعیت استانداردهای ملی و بین‌المللی در حوزه تولیدات غذایی
- ایجاد ارزش افزوده در فرآورده‌های جانبی و ضایعات منعت مواد غذایی
- صنایع فرآورده‌های غلات
- صنایع فرآورده‌های روغن
- صنایع فرآورده‌های لبنی
- صنایع فرآورده‌های گوشتی
- صنایع بسته‌بندی مواد غذایی
- میکروبیولوژی و بیوتکنولوژی در صنایع غذایی
- امنیت و ایمنی مواد غذایی
- ترکیبات ضد مغذی در مواد غذایی
- روش‌های نوین فرآوری و نگهداری مواد غذایی
- روش‌های نوین جهت فرمولاسیون و تولید مواد غذایی فراسودمند
- مهندسی مواد و طراحی خطوط تولید در منعت مواد غذایی
- بهینه‌سازی مصرف انرژی در منعت مواد غذایی
- موائع و چالش‌های تولید پایدار محصولات غذایی در ایران
- بررسی مدل‌های کسب و کار دانش بنتیان در ایران و جهان
- چالش‌های مصادرات پایدار در منعت مواد غذایی
- فرایند پالایشگاهی غلات

[www.ifstacongress28.ir](http://www.ifstacongress28.ir)

دیرخانه: تهران، اشرفی اصفهانی، مرزداران، خیابان ابراهیمی، برج الوند، طبقه پنجم شمالی، واحد ۲۵۰

شماره تماس: ۰۹۳۴۵۵-۰۴۶۲-۹۳۴۵۰ فکس: ۰۹۳۴۵۵-۰۴۶۲-۹۳۴۵۰ ایمیل: ifstacongress@gmail.com

دکتر کمالی: این کنگره با همکاری انجمن علوم و صنایع غذایی ایران برگزار می‌شود که دیر اجرا آن دکتر مهدی امینی عضو هیئت مدیره

و قائم مقام مدیرعامل، دبیر علمی آن دکتر محمد حجتی عضو هیئت علمی دانشگاه و عضو هیئت مدیره انجمن و رئیس کنگره نیز دکتر محمد حسین عزیزی رئیس هیئت مدیره انجمن علوم و صنایع غذایی هستند. در کمیته داوری از همکاران علمی گروه زر نیز حضور دارند. مقالات مختلف از اقصی نقاط کشور رسیده به صورت اورال و پوستر پذیرفته شده است و بخش جدید گرفتن ایده‌های مختلف است که صاحب‌نظران ارسال کنیم. بخش‌های متفاوت دیگری داریم که این کنگره را از کنگره‌های قبلی مجزا می‌کند. شعار اصلی کنگره هم ارتباط صنعت با دانشگاه است. با توری که از شهرک صنعتی زر نیز گذاشیم دیدن خطوط high tech برای همه متخصصین جذاب است.

## نقش تشکل‌ها و همکاری با شرکت‌ها را چگونه ارزیابی می‌فرماییم؟

مهندس دارابی: زرماکارون ارتباط خود را با تشکل‌های مختلف، اتاق بازرگانی و خانه صنعت و معدن... حفظ کرده است، همکاران و اعضای هیئت مدیره ما در جلسات مختلف بصورت مستمر حضور دارند. در قانون گذاری‌ها و ابلاغ یا دستور العمل‌ها چه در کمیته‌های مختلف فنی استاندارد و سازمان غذا و دارو چه در تصمیم‌گیری‌ها که به صنایع ابلاغ می‌شود، همکاران متخصص ما حضور دارند و به عنوان لیدر بازار وظیفه خود می‌دانیم نظر صنعت را بعنوان نماینده انجمن صنعت ماکارونی منعکس کنیم.

## موارد کاری سازمان‌های استاندارد و غذا و دارو همچنان وجود دارد؟

مهندس دارابی: وضعیت خیلی بهتر شده است، مورد خاصی با هیچکدام از این سازمان‌ها نداریم.

## و سخن پایانی؟

مهندس دارابی: در بحث حمایت از تولیدکننده و واقع گرا بودن قیمت‌هاست. یکسری از صنایع را در عرضه محدود می‌کنند ولی در ملزمومات بدین شکل نیست و روی قیمت تمام شده تاثیر می‌گذارد و حاشیه سود را کم می‌کند. گرچه با افتخار زرماکارون ۱۶ ماه است که

هیچ افزایش قیمتی نداشته است. ولی انتظار این است نظارت بر قیمت ملزومات صورت پذیرد و متسافانه قیمت و کیفیت ملزومات همواره دچار نوسان است . بسیار خوبست سازمان حمایت در خصوص کنترل قیمت تنها تولیدکننده را نبیند و ابتدای زنجیره یعنی مواد اولیه و ملزومات را هم ببیند و یکی از راههای کنترل قیمت نظارت بر کل زنجیره است نه فقط تولید.

**بخش‌هایی از این مصاحبہ بصورت ویدیو در اگروفودتی وی و اینستاگرام اگروفود نیوز منتشر خواهد شد.**