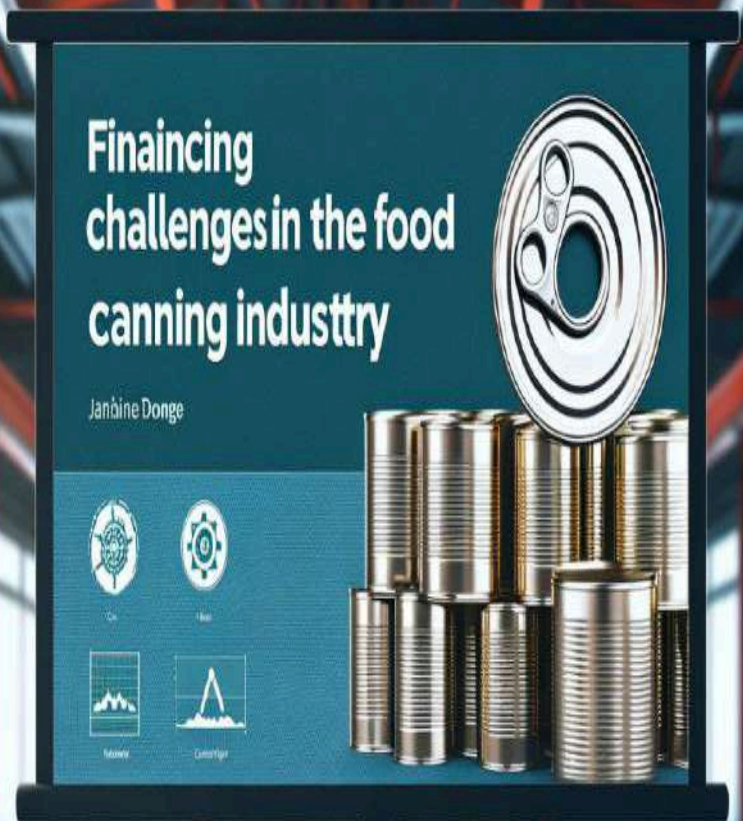


# چالش‌های مالی کسب و کار صنعت کنسرو

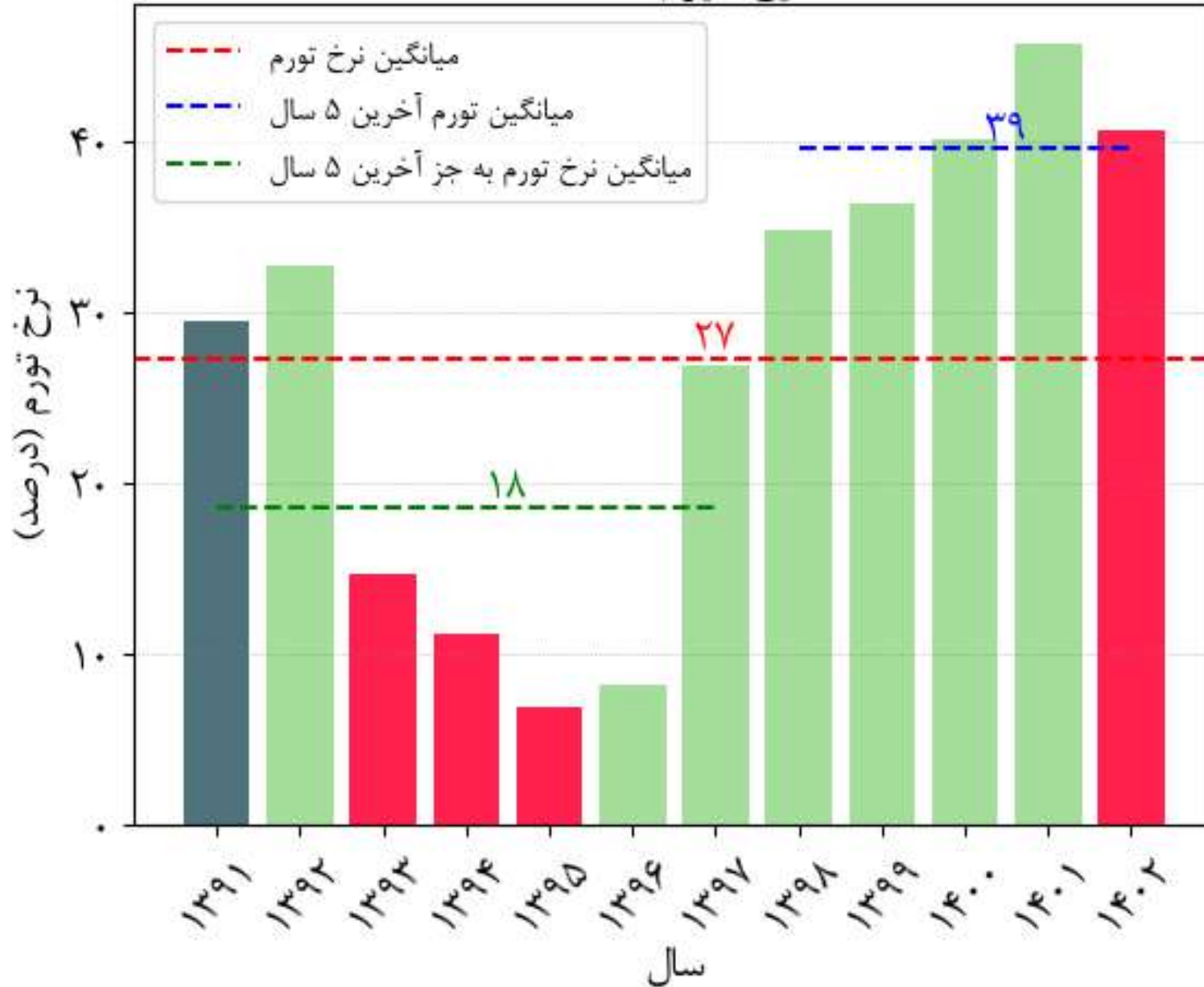
حسین عبده تبریزی

سالن همایش امین‌الضرب، اتاق تهران

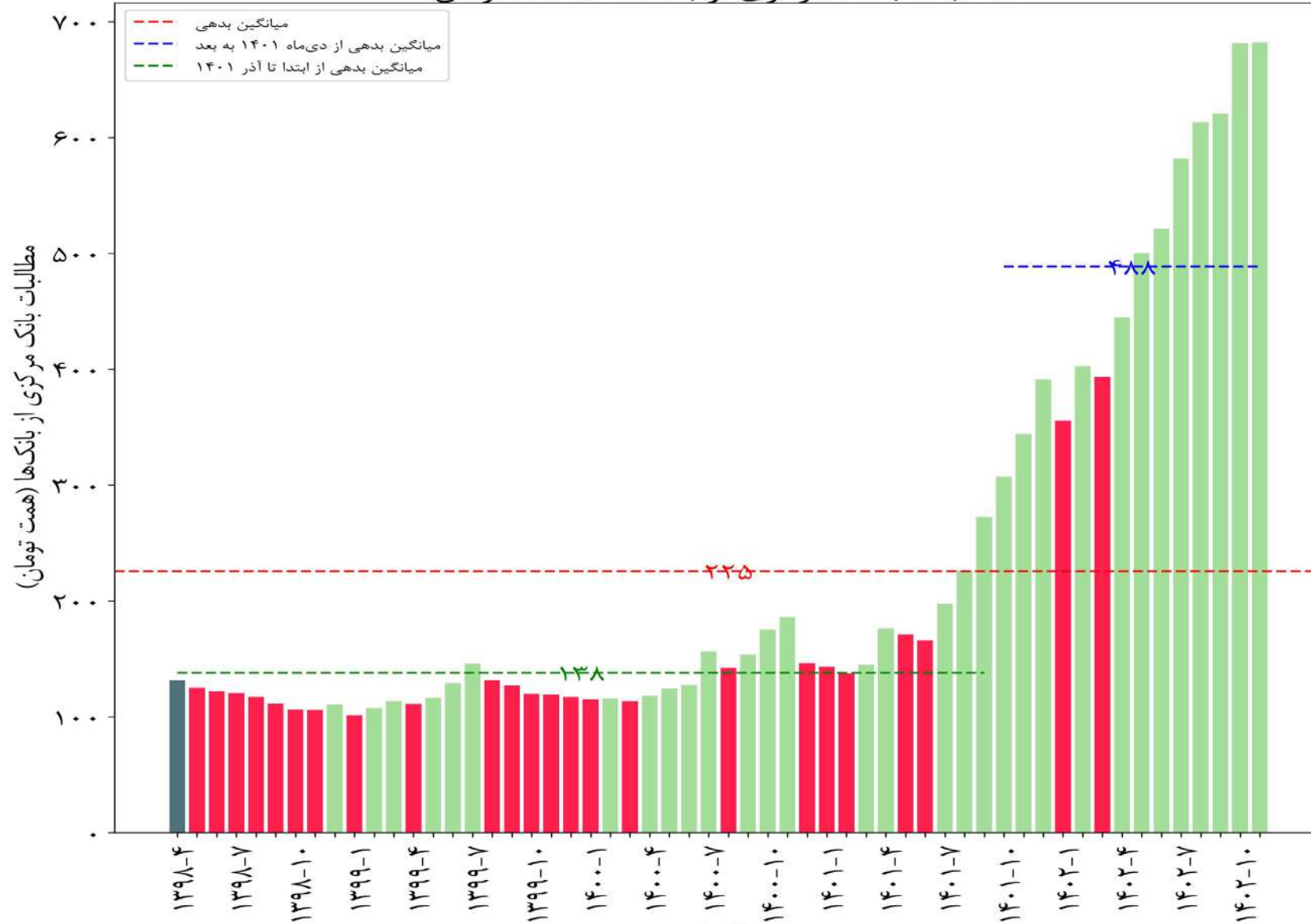
۱۷ اردیبهشت ۱۴۰۳



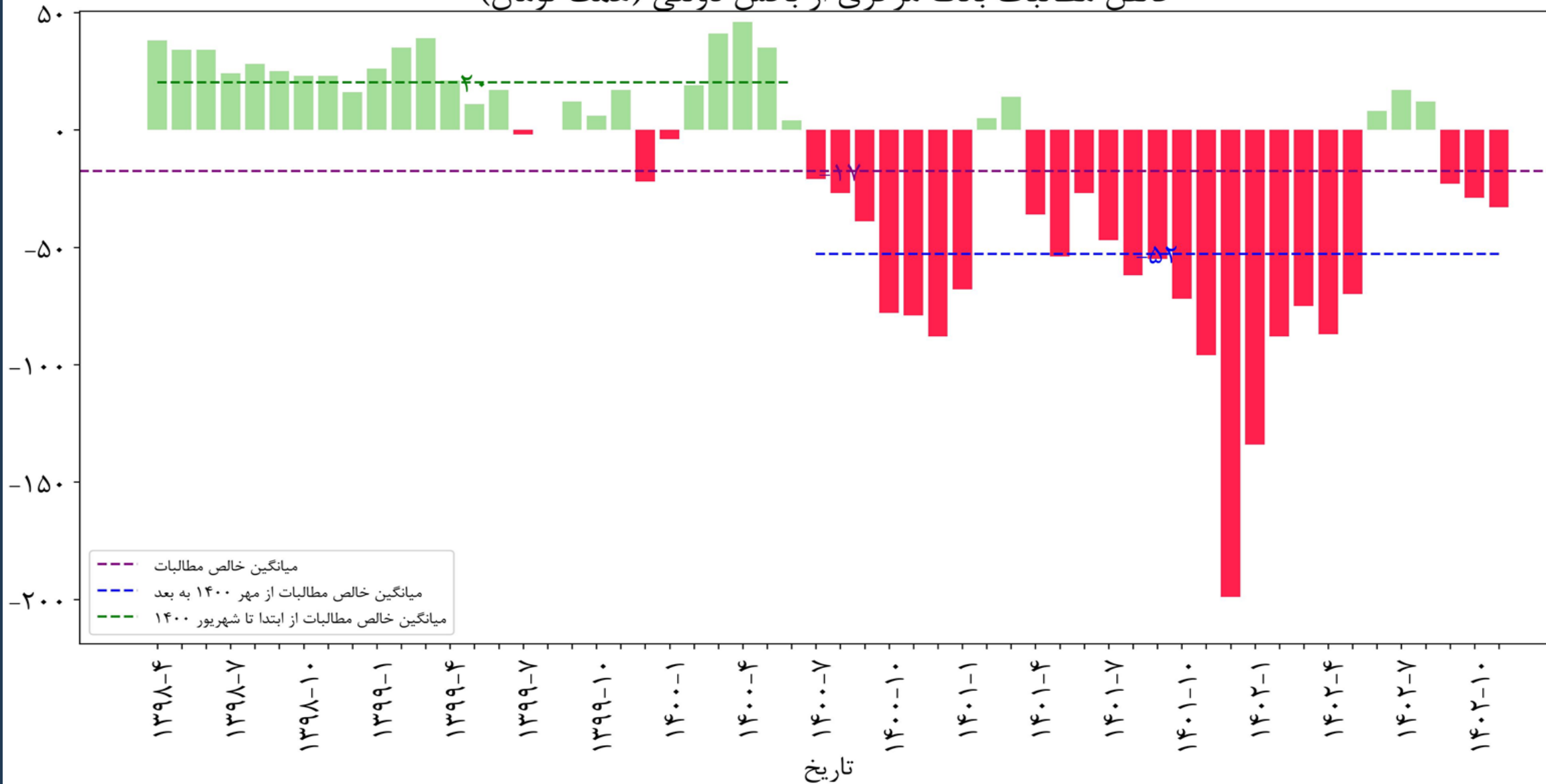
## نرخ تورم سالانه



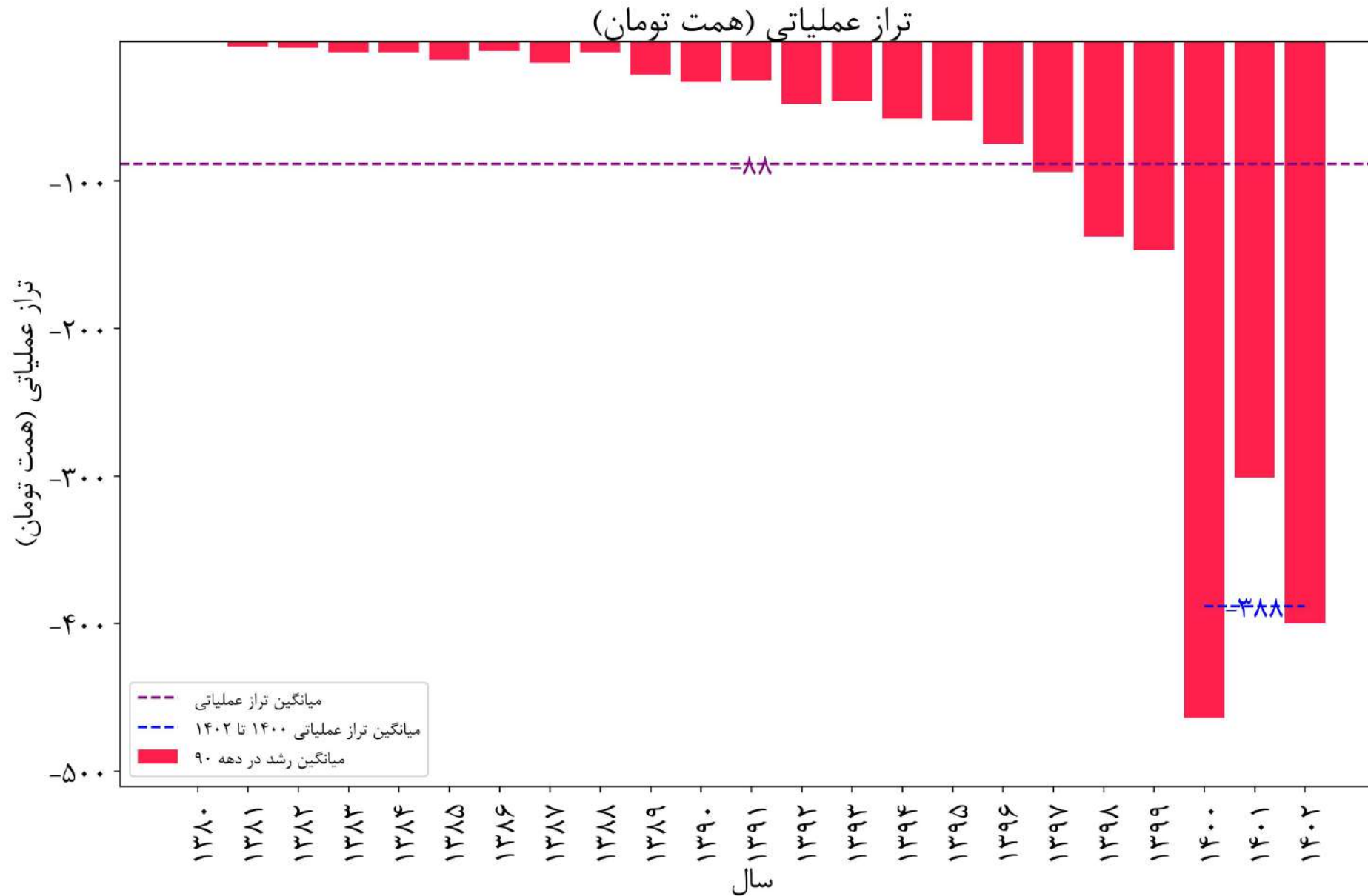
مطالبات بانک مرکزی از بانک‌ها (همت تومان)



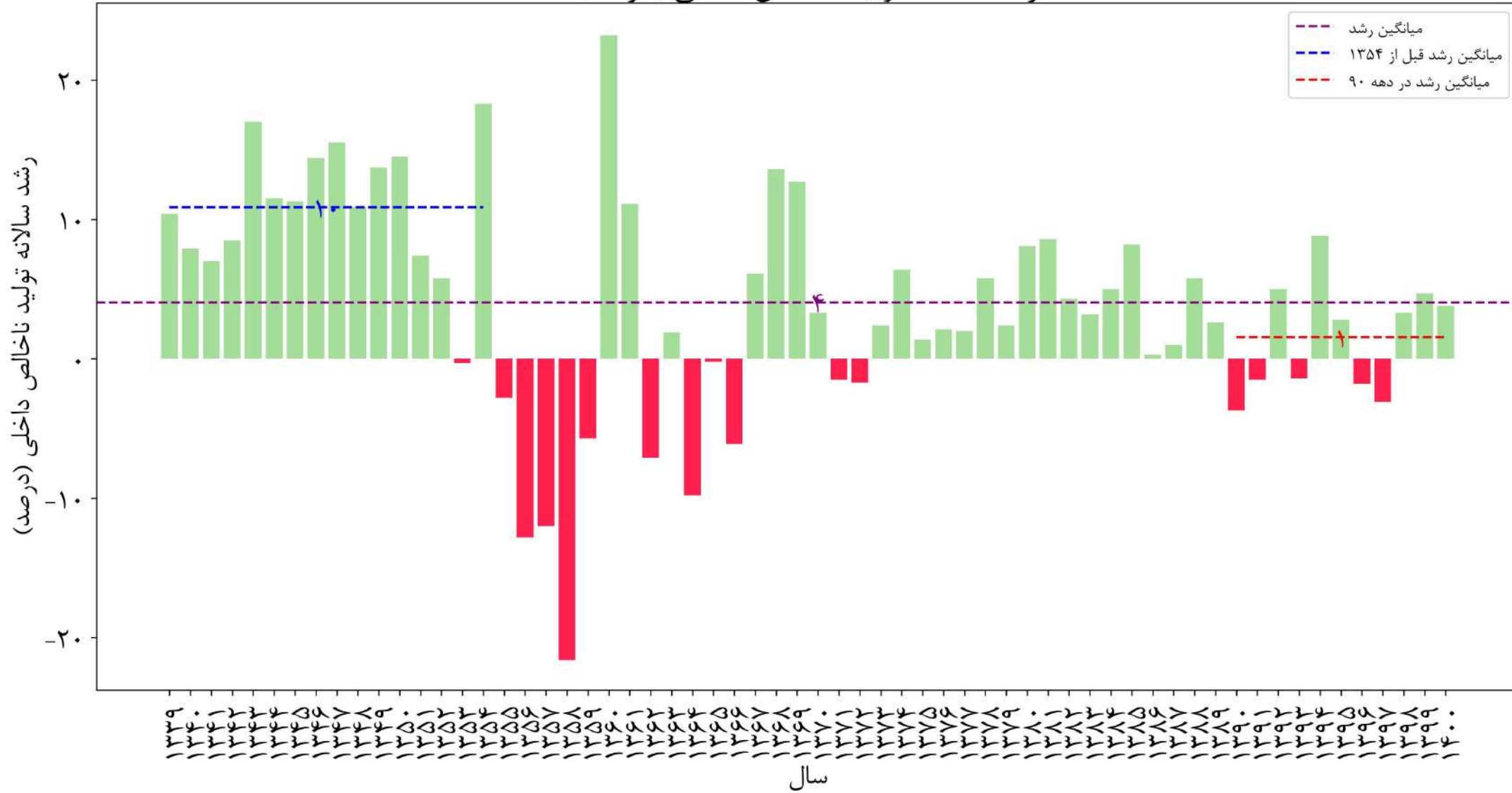
خالص مطالبات بانک مرکزی از بخش دولتی (همت تومان)



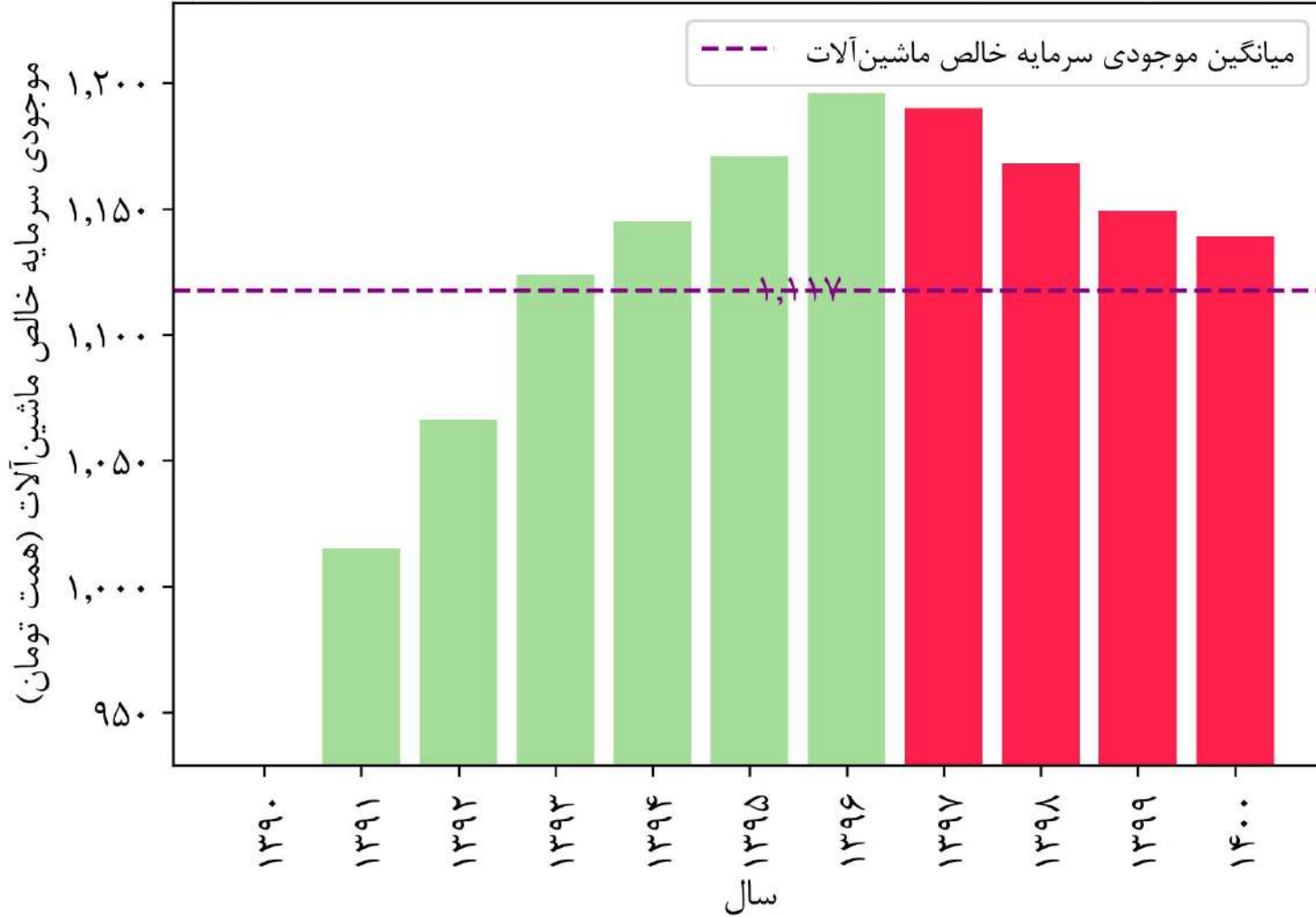
# شکاف درآمدها و هزینه‌های دولت



## رشد سالانه تولید ناخالص داخلی (درصد)



موجودی سرمایه‌ی خالص ماشین‌آلات به قیمت‌های ثابت ۱۳۹۵ (همت تومان)



## تشکیل سرمایه ثابت

رشد تشکیل سرمایه ثابت خالص و سهم از رشد هر بخش





# ویژگی‌های صنعت کنسروسازی

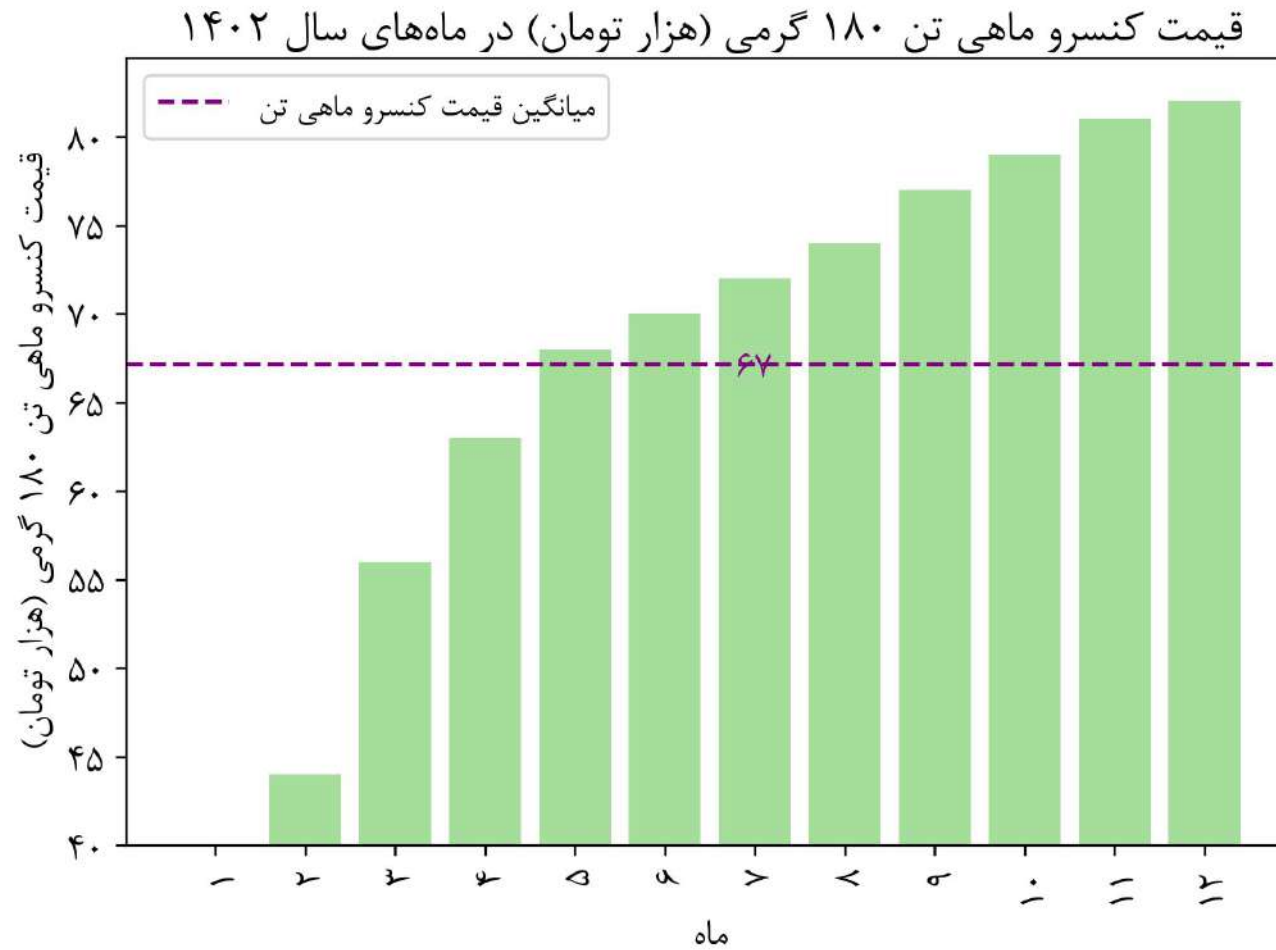
- تکنولوژی و نوآوری
- نیاز به سرمایه‌گذاری
- در تجهیزیات و فن‌آوری



- فصلی بودن تولید
- نوسان قیمت مواد اولیه
- مقررات محیط‌زیستی و بهداشتی

- فصلی بودن تولید و تأثیر آن بر جریان نقدینگی
- نوسانات قیمت مواد اولیه و چالش‌های آن
- نوسانات قیمت مواد اولیه و عدم قطعیت هزینه‌ها

# چالش تأمین مالی در صنعت کنسروسازی



# چالش تأمین مالی در صنعت کنسروسازی



نیاز به سرمایه‌گذاری برای نوسازی تکنولوژی و تجهیزات

# وسعت بازار

- حجم صنعت در سال ۲۰۲۰، ۱۲۴/۲ میلیارد دلار که ۳۰٪ به بازار امریکا اختصاص دارد.
- پیش‌بینی می‌شود با تجربه‌ی نرخ رشد حدود ۵٪ در سال، حجم بازار جهان به مبلغ ۱۸۲/۴ میلیارد دلار برسد. حجم فروش سالیانه در ایران حدود ۷۰۰ میلیون دلار برآورد می‌شود.



- **تردید مؤسسات مالی برای سرمایه‌گذاری در صنایع با ریسک بالا**
- **محدودیت تسهیلات و تضامین بالا**
- **نرخ بالای سود و کنترل قیمت**

## بهره‌وری بالاتر در تأمین مالی

**مدیریت منابع مالی:** برنامه‌ریزی دقیق و مؤثر برای استفاده از منابع مالی شامل تعیین اولویت‌های مالی، بودجه‌بندی مناسب، کنترل هزینه‌ها، و ایجاد سیستم نظارت و کنترل برای جلوگیری از هدررفت منابع مالی.

**افزایش سرمایه:** جذب سرمایه‌ی بیشتر از منابع مختلف مانند سرمایه‌گذاران، بانک‌ها، و یا صندوق‌های سرمایه‌گذاری، برای رشد و توسعه‌ی صنعت.

**استفاده از ابزارهای مالی مناسب:** استفاده از وام‌های با شرایط مطلوب، صدور اوراق بهادار مانند صکوک مرابحه، استفاده از منابع صندوق‌های سرمایه‌گذاری و غیره.

**افزایش بهره‌وری عملیاتی:** بهبود فرآیندهای عملیاتی، افزایش بهره‌وری و کاهش هدررفت‌ها با هدف نیاز کمتر به سرمایه‌گذاری و در نتیجه، تأمین مالی مؤثرتر.

**مدیریت ریسک مالی:** شناخت و مدیریت ریسک‌های مالی: استفاده از ابزارهای مالی برای کاهش ریسک‌های مرتبط با نوسانات قیمت، تغییرات ارزش ارز و سایر ریسک‌ها.

# سرمایه در گردش

معمولاً اشاره به نگاهداری دارایی‌های جاری یا کوتاه‌مدت از قبیل وجه نقد، حساب‌های دریافتی، موجودی‌ها، و اوراق بهادار قابل معامله دارد.

به این اقسام سرمایه‌ی در چرخش (circulating capital) می‌گویند.

به سرمایه در گردش هم‌چنین سرمایه‌ی گردان (revolving) یا سرمایه‌ی کوتاه‌مدت نیز می‌گویند.



# مسائل سرمایه در گردش

## مدیریت وجوه نقد

- چه سطحی از وجوه نقد نگهداری شود؟

## مدیریت موجودی‌ها

- موجودی انبار به چه میزان باشد؟

## سیاست حساب‌های دریافتی

- یا نسیه بفروشیم؟

# مفاهیم سرمایه در گردش

## دو برداشت از سرمایه در گردش

- مفهوم ترازنامه‌ای
- مفهوم چرخه‌ی عملیات

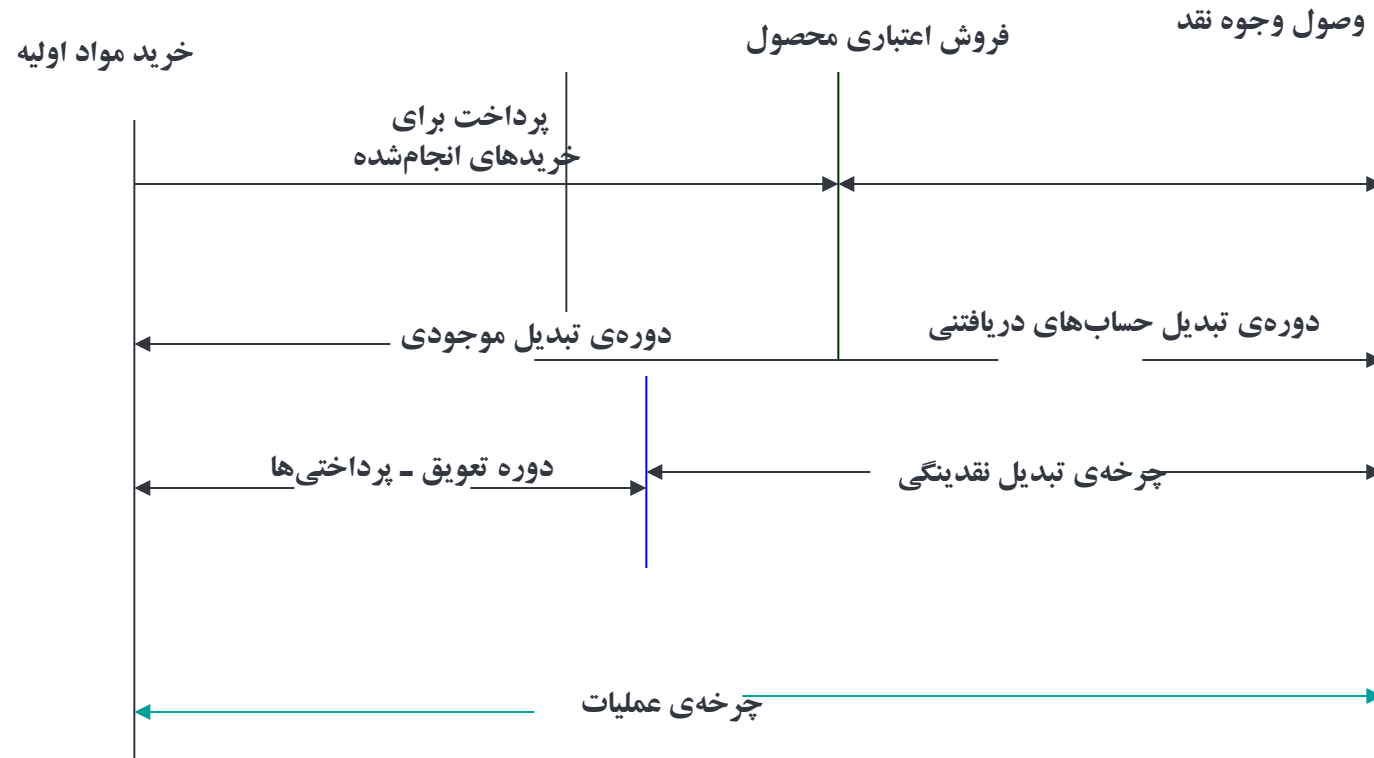
## در مفهوم ترازنامه‌ای

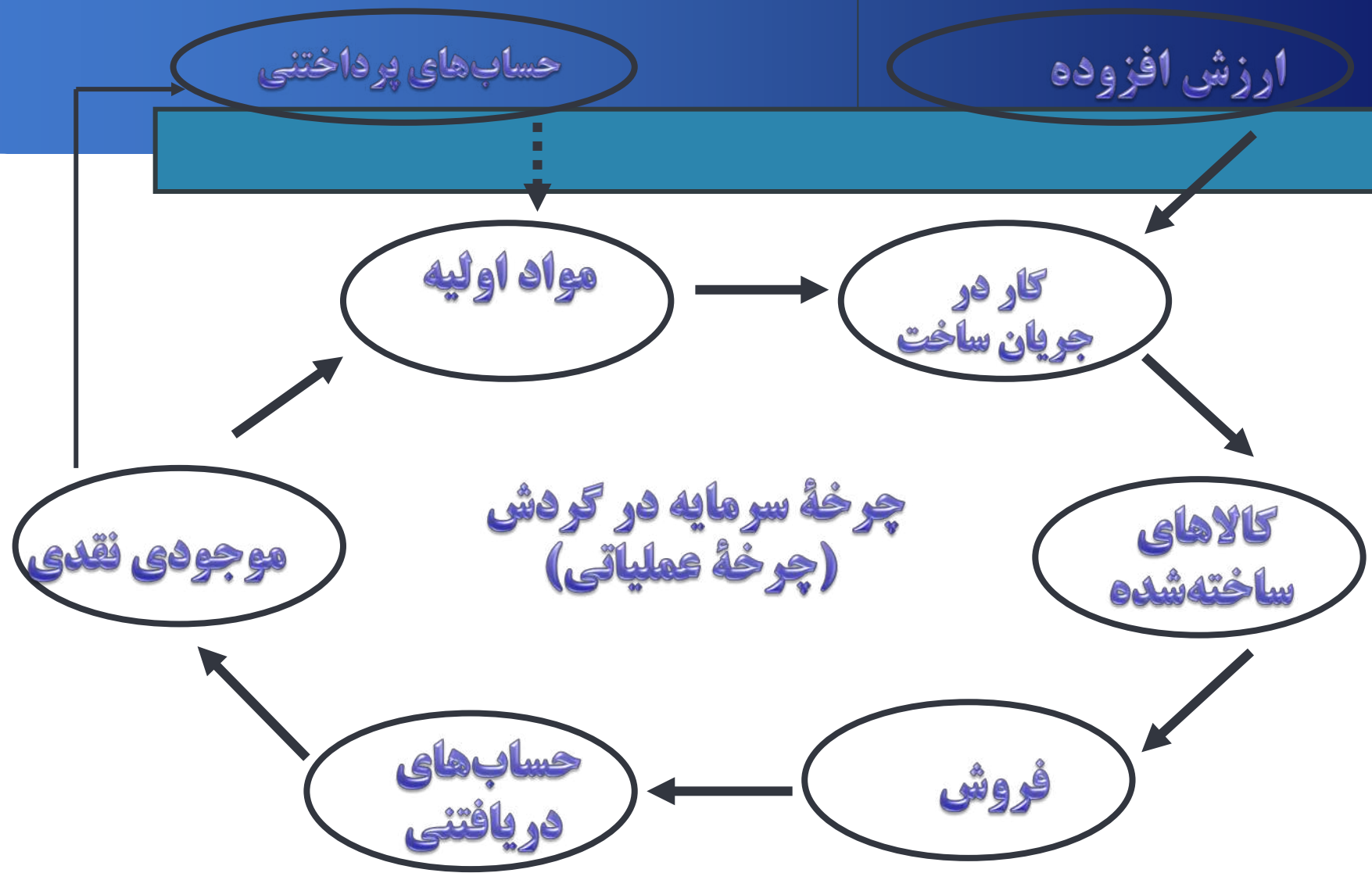
- مزاد دارایی‌های جاری به بدهی‌های جاری (خالص سرمایه در گردش)
- جمع دارایی‌های جاری یا ناخالص دارایی‌های جاری

## در مفهوم چرخه‌ی عملیات

- خرید مواد اولیه، تولید محصول، و توزیع (فروش) محصول
- وقتی شرکت‌ها از کسری سرمایه در گردش صحبت می‌کنند، آنها به کمبود منابع نقدی اشاره دارند

# چرخه‌ی عملیاتی شرکت



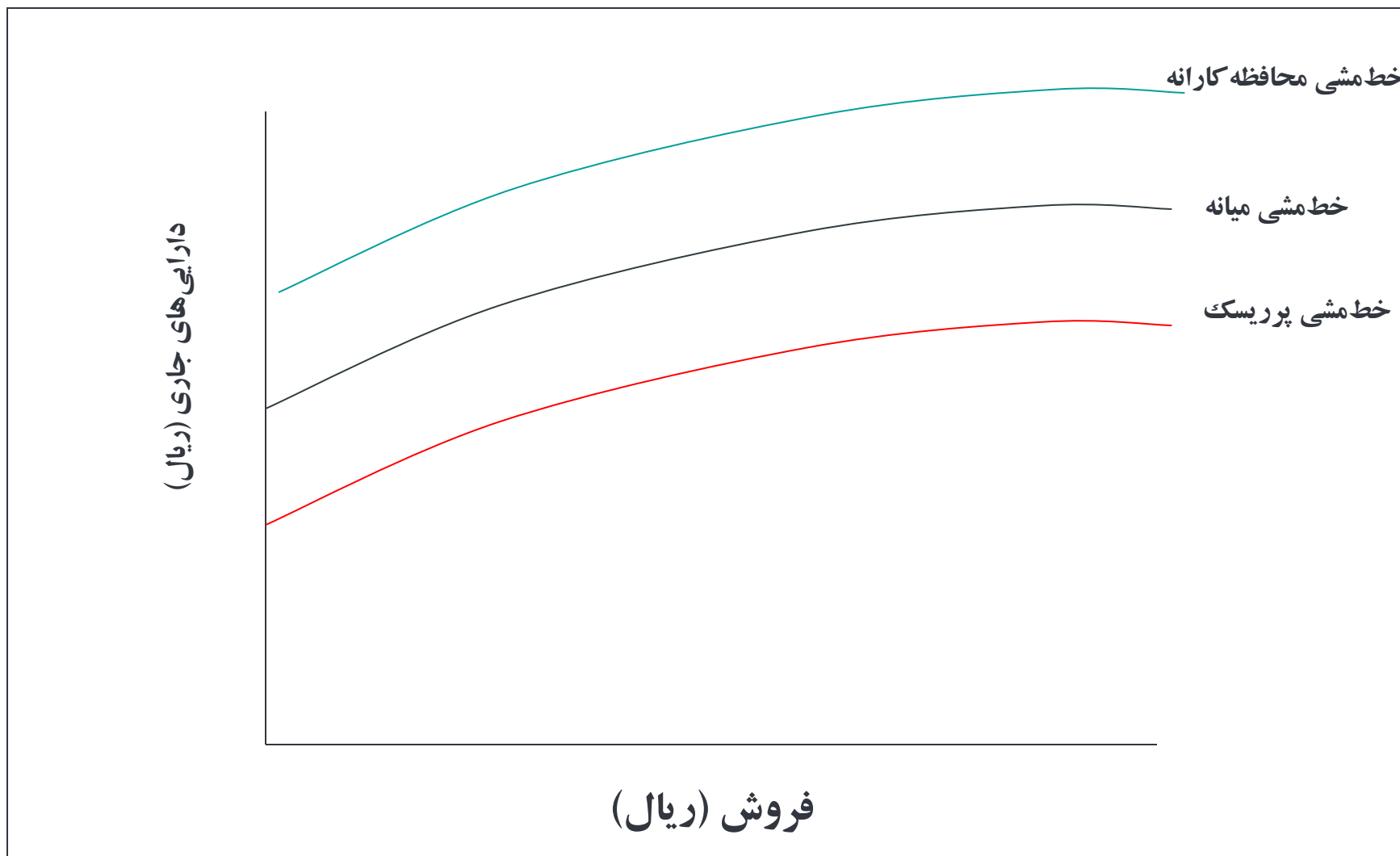


# سرمایه‌گذاری در سرمایه در گردش

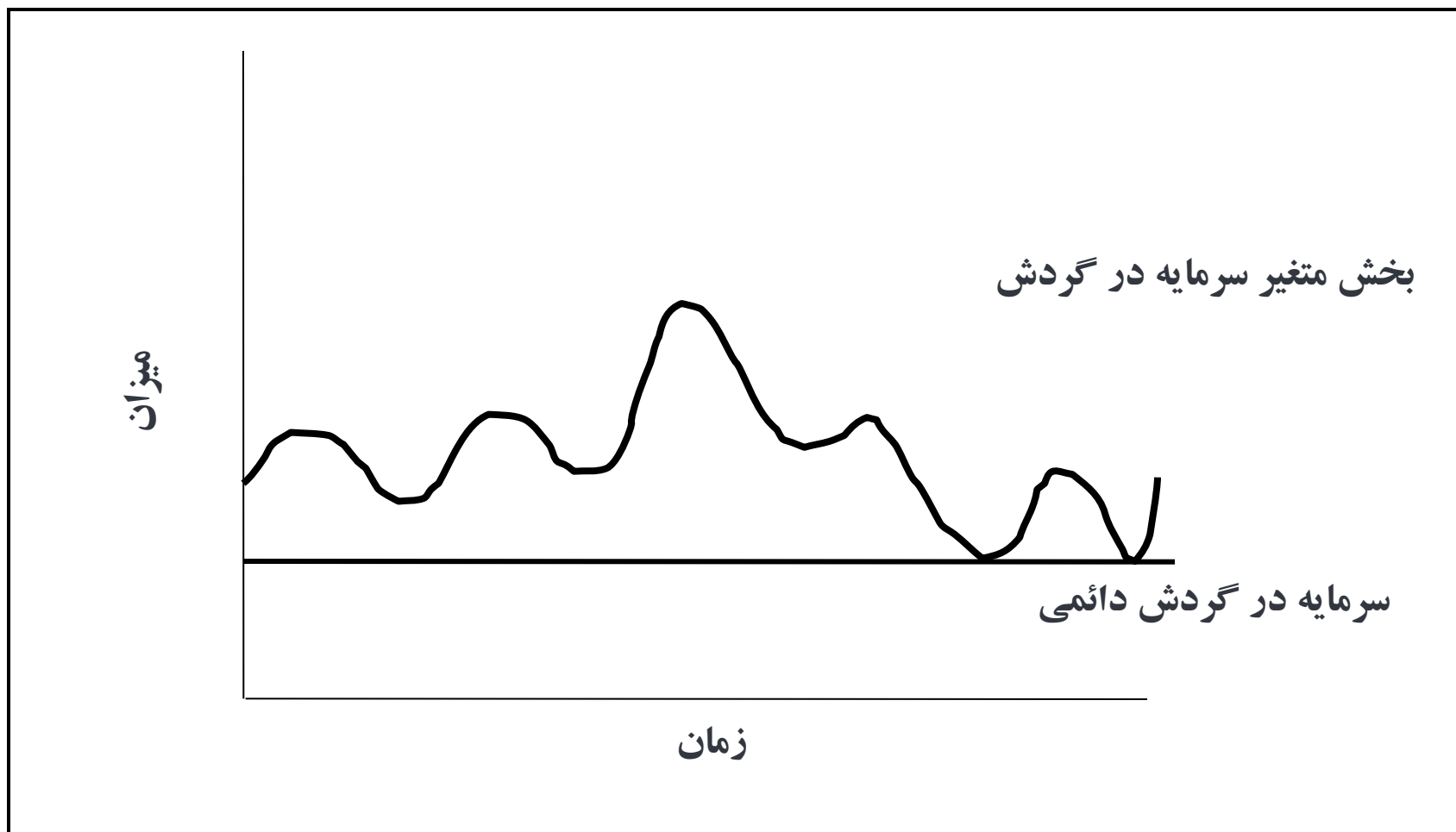
اندازه و ماهیت سرمایه‌گذاری در دارایی‌های جاری به عوامل متعددی چون

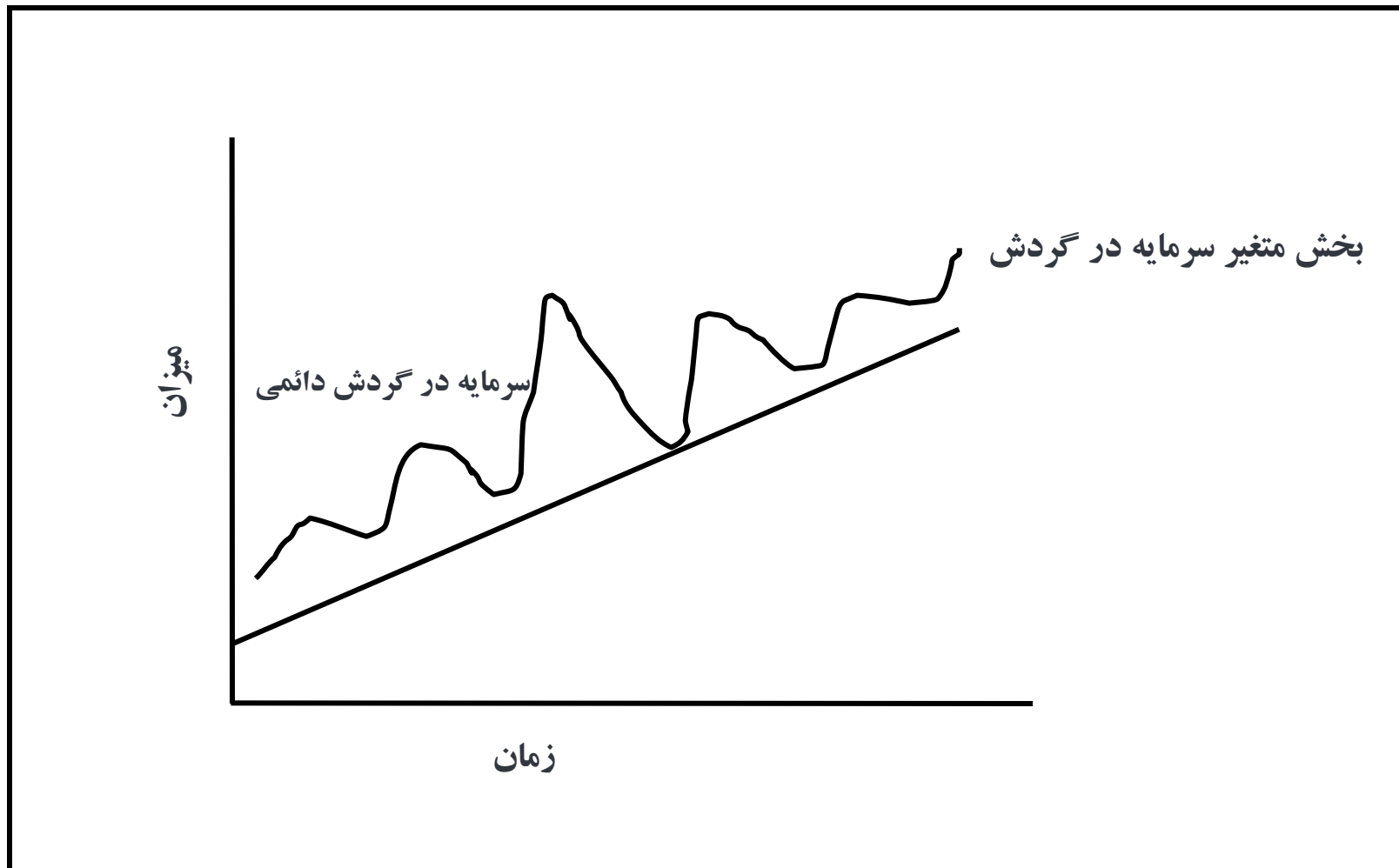
- نوع محصولات تولیدی،
- مدت زمان چرخه‌ی عملیاتی،
- سطح فروش،
- سیاست‌های حفظ موجودی،
- میزان تقاضای پیش‌بینی نشده برای محصولات،
- زمان پیش‌بینی نشده برای دریافت مواد اولیه‌ی جدید،
- سیاست‌های نسبه‌فروشی (فروش اعتباری)
- و ...
- بستگی دارد.

# سه سیاست مختلف برای سرمایه در گردش



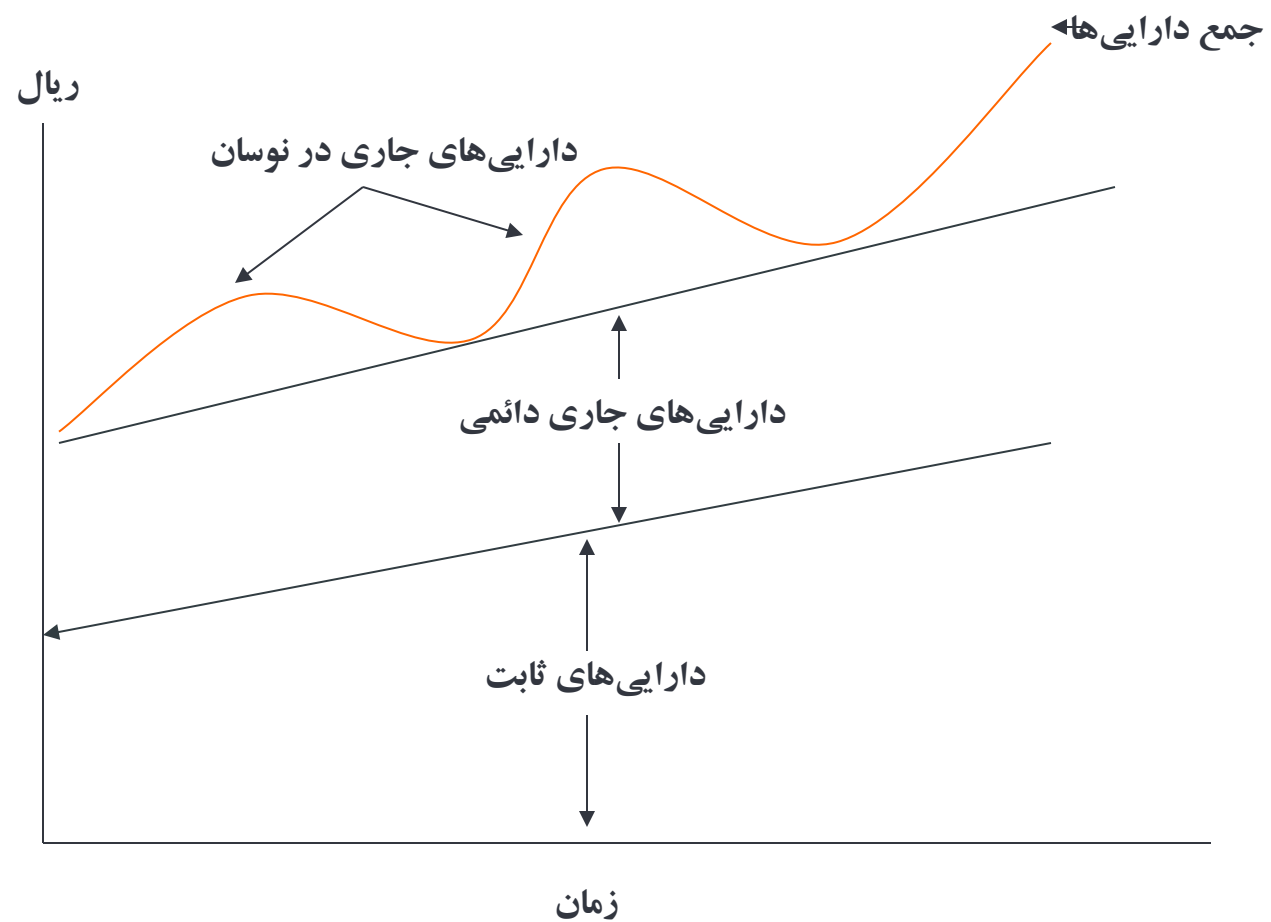
# تفاوت بین سرمایه در گردش دائمی و موقت



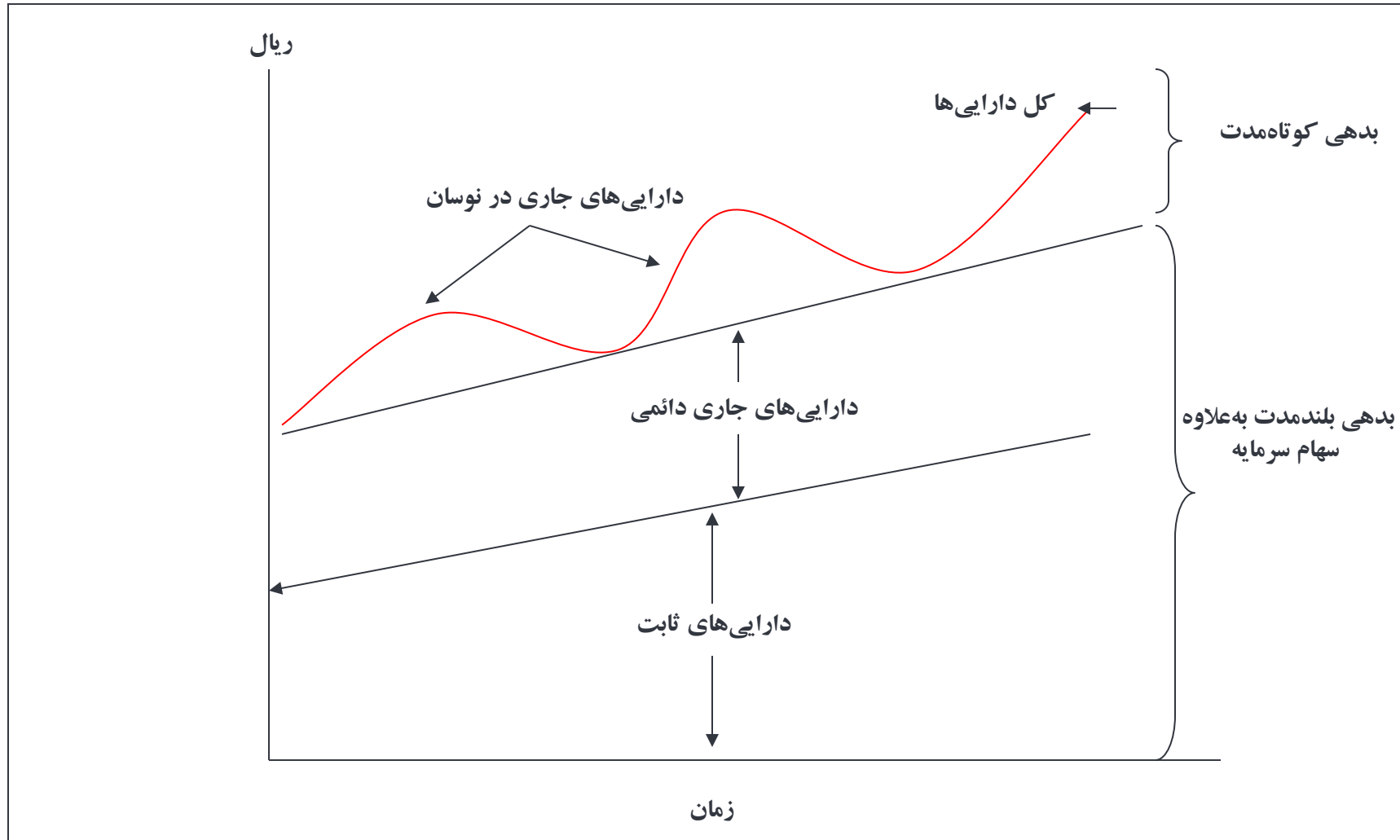




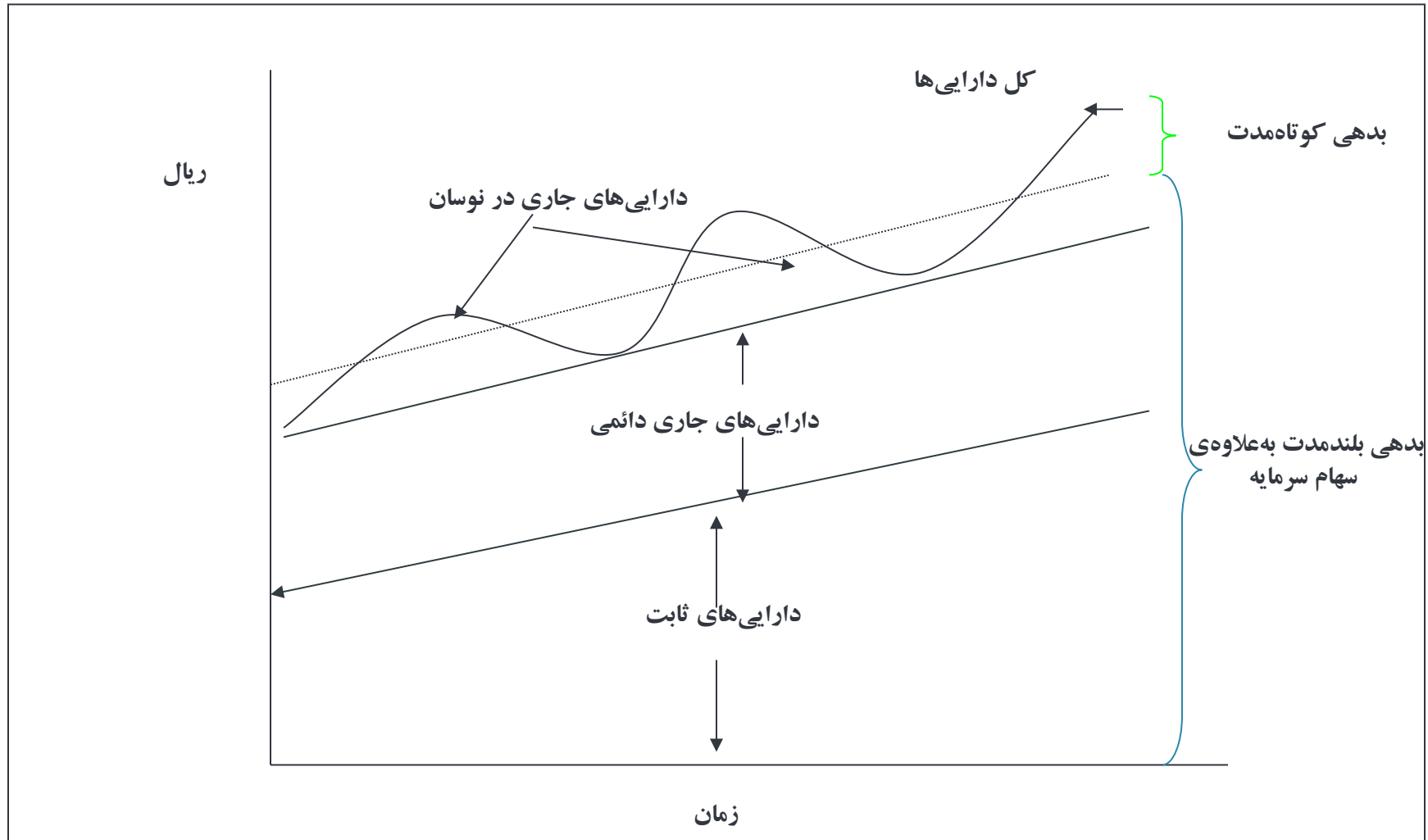
# نیازهای تأمین مالی در طول زمان



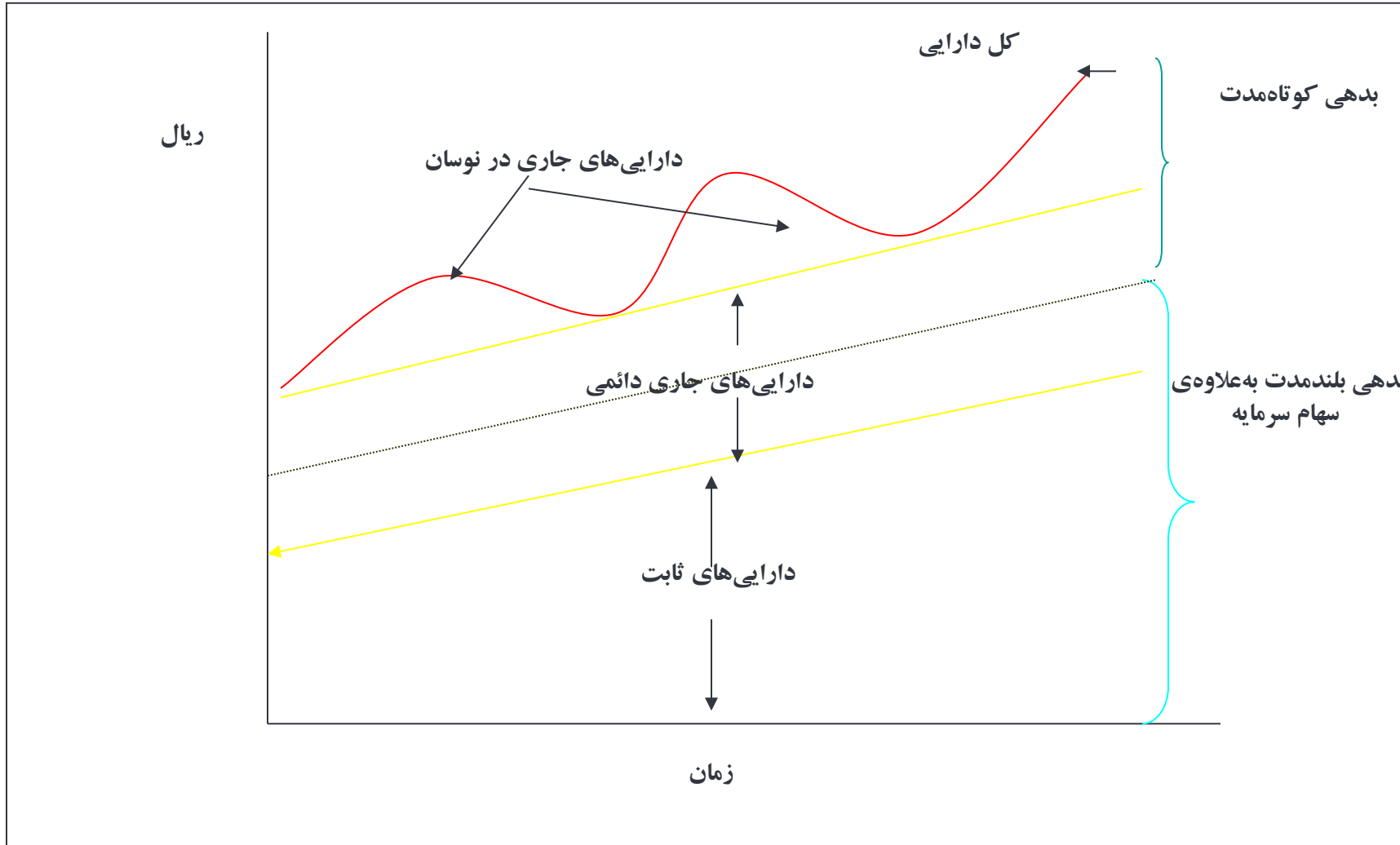
# رویکرد انطباق در تأمین مالی دارایی‌ها



# رویکرد محافظه کارانه در تأمین مالی دارایی‌ها



# رویکرد پریسک در تأمین مالی دارایی‌ها



# استراتژی‌های پیشنهادی برای بهبود تأمین مالی

- توسعه‌ی روابط با مؤسسات مالی و شفاف‌سازی عملکرد مالی
- استفاده از راه‌کارهای مالی نوآورانه مانند تأمین مالی جمعی یا اوراق بهادار
- تشکیل شراکت‌های استراتژیک برای کاهش ریسک و جذب سرمایه
- ادغام و تملک